

Fildişi Sahili Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (KÖO) Yatırım Fırsatları Raporu

Fildişi Sahili Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (KÖO) Yatırım Fırsatları Raporu

Giriş

Bu rapor, Fildişi Sahili'nin Ulusal Kamu-Özel Sektör Ortaklıkları Yönlendirme Komitesi (CNP-PPP) tarafından Mayıs 2023'te yayınlanan "Mevcut Kamu-Özel Sektör Ortaklığı Projeleri Portföyü" belgesini temel alarak hazırlanmıştır. Raporun temel amacı, potansiyel yatırımcılar ve finansal analistler için Fildişi Sahili'ndeki stratejik yatırım fırsatlarını sektörel bazda analiz etmektir. Ülkenin ekonomik dönüşüm hedefleri doğrultusunda belirlenen bu projeler, sanayiden altyapıya, çevreden dijital ekonomiye kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bu analiz, yatırımcıların Fildişi Sahili'nin kalkınma vizyonu ile uyumlu, yüksek potansiyelli projelere ilişkin karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla sunulmaktadır.

1. Sanayi, Tarımsal Sanayi ve Ticaret Altyapısı Projeleri

Fildişi Sahili'nin ekonomik dönüşüm stratejisinin merkezinde, sanayi, tarımsal sanayi ve ticaret altyapısının güçlendirilmesi yer almaktadır. Bu sektörlerdeki yatırımlar, ülkenin ham madde ihracatına dayalı ekonomisini, katma değerli üretime odaklı bir yapıya dönüştürme hedefini katalize etmek için tasarlanmıştır. Sunulan projeler, yerel kaynakların işlenerek küresel pazarlara sunulmasını, tedarik zincirlerinin modernizasyonunu ve ülkenin Batı Afrika'da bölgesel bir ticaret ve lojistik merkezi olarak konumunu pekiştirmeyi amaçlamaktadır. Bu girişimler, sadece ekonomik büyümeyi hızlandırmakla kalmayıp, aynı zamanda sürdürülebilir istihdam yaratma ve dengeli bölgesel kalkınmayı teşvik etme potansiyeli taşımaktadır.

1.1. Tarımsal Sanayi Geliştirme Projeleri

- 1.1.1. Proje N°1: San Pedro Lateks Eldiven Üretim Tesisi**
- Bu girişim, Fildişi Sahili'nin küresel tıbbi malzeme tedarik zincirlerindeki potansiyel rolünü güçlendirecek ve ülkenin emtia ihracatçılığından katma değerli üretime geçiş stratejisinin somut bir adımıdır. Proje, San Pedro bölgesinde, yılda yaklaşık 2 milyar eldiven üretim kapasitesine sahip 8 üretim hatlı modern bir tesisin kurulmasını hedeflemektedir. 11.730 hektarlık kauçuk plantasyonlarında çalışan yaklaşık 6.000 çiftçiye kapsayan proje, çiftçi kooperatifi Procanso'nun tam desteğine sahiptir.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Belirtilmemiş
Mevcut Durum	Fizibilite çalışmaları tamamlandı. San Pedro'da 74 hektarlık bir alan belirlendi (20 hektarı tesise ayrıldı).
Sonraki Adım	Proje için özel bir ortak bulunması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Fildişi Sahili'ni Afrika'nın lider lateks eldiven üreticisi olarak konumlandırarak kıtasal pazarda stratejik bir üstünlük sağlamak.
- * Değer zincirini yerelleştirerek ithalata bağımlılığı azaltmak ve çiftçilerin gelir düzeyini doğrudan artırmak.

- **1.1.2. Proje N°2: San Pedro Organik Çeltik Samanı Ambalaj Fabrikası**
- Bu vizyoner proje, Fildişi Sahili'ni Afrika'da %100 geri dönüştürülebilir organik ambalaj üreten ilk ülke yaparak sürdürülebilir ekonomi alanında bir öncü olarak konumlandırmayı hedeflemektedir. Tarımsal atıkları yenilikçi bir şekilde kullanarak, karbon ayak izini yıllık 600.000 kg azaltacak olan proje, ülkenin iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerine somut bir katkı sunarken, aynı zamanda yeşil teknoloji yatırımları için bir cazibe merkezi oluşturacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Yaklaşık 30 Milyon ABD Doları
Mevcut Durum	Fizibilite çalışmaları tamamlandı. San Pedro'da 74 hektarlık bir alan belirlendi (20 hektarı tesise ayrıldı).
Sonraki Adım	Proje için özel bir ortak bulunması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Fildişi Sahili'ni küresel yeşil teknoloji yatırım haritasında önemli bir oyuncu olarak konumlandırmak.
- * Bölgede döngüsel ekonomiye dayalı yeni ve rekabetçi bir imalat merkezi oluşturmak.
- * Katma değerli işleme yoluyla nitelikli istihdam olanakları yaratmak.

- **1.1.3. Proje N°3: Pamuk Atıklarından Ürün İmalat Fabrikası**
- Bu proje, Fildişi Sahili'ni Afrika'da sürdürülebilir ağartılmış pamuk (ABC) üretiminde dikey entegrasyona sahip ilk pazar lideri olarak konumlandırmayı amaçlamaktadır. Tesiste, pamuk atıkları kullanılarak dört farklı türde, yüksek pazar potansiyeline sahip yarı mamul ürün üretilecektir: ham pamuk şeridi (düşük ve yüksek kalite), eğrilmiş pamuk danteli ve gazlı bez jumbo ruloları. Bu, ülkenin tekstil endüstrisinde değer zincirini derinleştirme ve ihracat potansiyelini artırma stratejisinin bir parçasıdır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Yaklaşık 40 Milyon ABD Doları
Mevcut Durum	San Pedro'da 74 hektarlık bir alan belirlendi (10 hektarı tesise ayrıldı).
Sonraki Adım	Proje için özel bir ortak bulunması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Fildişi Sahili'ni Afrika'nın ilk dikey entegre ABC tesisi haline getirerek kıtasal bir üretim üssü oluşturmak.
- * Üretimin %90'ının dış pazarlara ihraç edilme potansiyeli ile ülkenin ihracat kapasitesini ve döviz gelirlerini önemli ölçüde artırmak.

1.2. Ticari Altyapı ve Pazar Modernizasyonu Projeleri

- **1.2.1. Proje N°8: Toptancı Halleri ve Toplama Merkezleri İnşaatı ve İşletmesi**
- Bu kapsamlı proje, Fildişi Sahili'nin tarımsal tedarik zincirini kökten modernize etmeyi amaçlamaktadır. Proje kapsamında Abidjan, Daloa, Abengourou, Korhogo ve Bouaké gibi stratejik şehirlerde modern toptancı halleri ve bu hallere ürün tedarik edecek 17 toplama merkezi kurulacaktır. Bu merkezler; Agboville, Toumodi, Agnibilékro, Koun Fao, Vavoua, Kani, Boundiali, Katiola gibi üretim bölgelerini ana pazarlara bağlayarak dağıtım kanallarını optimize edecek, hasat sonrası kayıpları azaltacak ve gıda fiyat istikrarını güvence altına alacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	213 Milyon Avro / 279 Milyon ABD Doları
Ortaklık Modeli	Kiralama / İmtiyaz / BOT. Özel yatırım: %63.18, Kamu yatırımı: %36.82.
Mevcut Durum	2017'de fizibilite çalışması yapıldı. Alanlar belirlendi. Projenin ekonomik modeline ilişkin stratejik çalışma devam ediyor.
Sonraki Adım	KÖO fizibilite çalışmaları ve ek teknik çalışmaların yapılması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Tarımsal ve ticari faaliyetlerin verimliliğini artırarak gıda güvenliğini pekiştirmek.
- * Pazarlara organize ve kitlesel arz sağlayarak hayat pahalılığı ile mücadeleye doğrudan katkıda bulunmak.

- **1.2.2. Proje N°11: Bouaké Toptancı Hali Altyapı İnşaatı**
- Batı Afrika alt bölgesinde önemli bir ticaret merkezi olan Bouaké Toptancı Hali'nin modernizasyonunu amaçlayan bu proje, pazarın bölgesel önemini pekiştirmeyi ve operasyonel kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Proje, taze ve kuru ürünler için yeni depolama tesisleri, soğuk hava depoları ve modern tasnif merkezleri inşaatını kapsamaktadır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	11 Milyar CFA Frangı / 16.743 Milyon Avro
Ortaklık Modeli	Kiralama / İmtiyaz / BOT. %100 özel yatırım.
Mevcut Durum	Proje dokümanı mevcut.
Sonraki Adım	Özel bir ortak bulmak ve inşaat çalışmalarına başlamak.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Dağıtım kanallarını modernize ederek hasat sonrası kayıpları minimize etmek.
- * Pazarın bölgesel ticaretteki stratejik rolünü güçlendirerek ülkenin lojistik rekabet gücünü artırmak.
- **1.2.3. Proje N°12 ve N°13: Yanan ve Mevcut Perakende Pazarlarının Yeniden İnşası ve Rehabilitasyonu**
- Bu iki proje, ülke genelinde ticari altyapıyı canlandırmayı amaçlayan bütünsel bir programı temsil etmektedir. Program, Abobo, Bouaké, Daloa ve Adzopé dahil olmak üzere ülke çapında yanmış 18 perakende pazarının yeniden inşasını ve 7 mevcut pazarın rehabilitasyonunu içermektedir. Temel hedef, ticari faaliyetleri yeniden canlandırmak ve binlerce tüccarın çalışma koşullarını modern, güvenli ve hijyenik standartlara kavuşturarak yerel ekonomileri güçlendirmektir.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Yeniden İnşa (18 pazar): 196.564 Milyon Avro. Rehabilitasyon (7 pazar): 8.708 Milyon Avro.
Ortaklık Modeli	Kiralama / İmtiyaz / BOT. %100 özel yatırım.
Mevcut Durum	Pazar denetimleri ve fizibilite çalışmaları yapıldı.
Sonraki Adım	Teknik ve mimari çalışmaların yapılması ve inşaatın başlatılması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Modern ticaret standartlarına uygun altyapı sağlayarak yerel ekonomileri canlandırmak ve kayıt dışılığı azaltmak.
- * Ülke genelinde ticari altyapıyı homojen bir şekilde geliştirerek bölgesel kalkınma dengesini desteklemek.

1.3. Sanayi Bölgeleri ve Lojistik Merkezleri Projeleri

- **1.3.1. Proje N°9, N°15, N°16: Ülke İçinde Yeni Sanayi Bölgeleri Geliştirme Programı**
- Bu program, sanayi faaliyetlerini ekonomik merkez Abidjan dışına taşıyarak dengeli bölgesel kalkınmayı teşvik etme stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Korhogo, Bonoua, San-Pedro, Bouaké ve Yamoussoukro gibi stratejik şehirlerde modern, altyapısı tamamlanmış sanayi bölgeleri geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede, Abidjan'daki sanayi yoğunluğu azaltılırken, yatırımcılar için ülke genelinde cazip ve hazır sanayi arazileri sunulacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Bonoua: 126.53 Milyon Avro. Yamoussoukro: 111.93 Milyon Avro. Diğerleri: 50 hektarlık dilim başına 23 Milyon Avro.
Ortaklık Modeli	İmtiyaz. Yatırım dağılımı teyit edilecek.
Mevcut Durum	Bonoua ve Yamoussoukro için fizibilite çalışmaları tamamlandı. Diğer bölgelerde çalışmalar sürüyor.
Sonraki Adım	Ek KÖO fizibilite çalışmalarının yapılması ve ortak bulunması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Sanayi faaliyetlerini ülke geneline yayarak dengeli kalkınmayı hızlandırmak ve bölgesel istihdamı artırmak.
- * Yatırımcılar için uluslararası standartlarda, hazır ve kaliteli endüstriyel arazi arzını garanti altına almak.
 - **1.3.2. Proje N°14: Ferkéssédougou'da Özel Depo İnşaatı ve Geliştirilmesi**
 - Fildişi Sahili'nin kara sınırlarında ihracat lojistiğini canlandırma stratejisinin bir parçası olan bu pilot proje, Ferkéssédougou'da özel bir depo inşa edilmesini kapsamaktadır. Bu tesis, ülkenin kuzeydeki kara komşuları için kritik bir lojistik merkez oluşturma vizyonunu yansıtmaktadır. Konumu, tarımsal ve endüstriyel ürünlerin depolanması, güvenliğinin sağlanması ve ihracat operasyonlarının kolaylaştırılması için stratejik bir avantaj sunmaktadır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	14.27 Milyon Avro / 18.72 Milyon ABD Doları
Ortaklık Modeli	BOT. Özel yatırım: %75, Kamu yatırımı: %25.
Mevcut Durum	Ferkéssédougou, Bouaké ve Tabou'da 6'şar hektarlık 3 arazi alındı. Mimari ve teknik çalışmalar yapıldı.

Sonraki Adım	İnşaat için yüklenicinin seçilmesi ve inşaatın başlatılması.
---------------------	--

****Projenin Stratejik Faydaları:****

* Mali, Burkina Faso ve Nijer gibi denize kıyısı olmayan hinterland ülkelerine yönelik ticarete Fildişi Sahili'nin lojistik üstünlüğünü perçinlemek ve ticaret koridorunu güvence altına almak.

* İhracata yönelik ürünlerin güvenliğini ve korunmasını sağlayarak Ivorian ürünlerinin rekabetçiliğini artırmak.

- **1.3.3. Proje N°10: Abidjan Fuar Merkezi'nin İşletilmesi**
- İnşaatı büyük ölçüde tamamlanmış olan Abidjan Fuar Merkezi, şehri uluslararası fuarlar, konferanslar ve etkinlikler için kıtanın önde gelen destinasyonlarından biri yapma iddiasını taşımaktadır. Bu proje, fuar merkezinin işletilmesi, bakımı ve onarımı için uluslararası deneyime sahip özel bir ortak arayışını içermektedir. Bu ortaklık, merkezin verimli bir şekilde yönetilmesini ve küresel etkinlik takviminde önemli bir yer edinmesini sağlayacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Bu aşamada belirlenmedi
Kapsam	İşletme, bakım ve onarım.
Mevcut Durum	İnşaat büyük ölçüde tamamlandı. CNP-PPP'den özel ortak seçimi için teknik yardım talep edildi.
Sonraki Adım	Özel işletmecinin seçilmesi, sözleşmenin müzakere edilmesi ve imzalanması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

* Fildişi Sahili'nin ürün ve hizmetleri için bölgesel ve uluslararası pazar payı yaratmak ve yakalamak.

* Ülkenin ticari ve teknik uzmanlığını tanıtmak ve ihraç etmek için bir vitrin oluşturmak.

Bu projeler, Fildişi Sahili'nin ekonomik temelini sağlamlaştıırken, ülkenin ekonomik iskeletini güçlendiren altyapı ve ulaştırma projeleri de kalkınma hamlesinin bir diğer kritik ayağını oluşturmaktadır.

2. Altyapı, Ulaştırma ve Şehir Planlama Projeleri

Batı Afrika'nın en hızlı büyüyen metropollerinden biri olan Abidjan'ın ve tüm Fildişi Sahili'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşması için modern ulaşım ağları, verimli lojistik merkezleri ve planlı kentsel altyapılar zorunlu yatırımlardır. Bu sektördeki projeler, ülkenin ekonomik damarlarını güçlendirmeyi, ticareti kolaylaştırmayı ve vatandaşların yaşam kalitesini artırmayı amaçlamaktadır. Yatırımlar, kentsel hareketliliği artırmaktan liman verimliliğini uluslararası standartlara taşımaya, ülke içi hava bağlantısını güçlendirmekten modern yaşam alanları oluşturmaya kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Bu projeler, Fildişi Sahili'ni sadece bölgesel bir ekonomik güç değil, aynı zamanda uluslararası standartlarda bir yaşam ve yatırım merkezine dönüştürme potansiyelini barındırmaktadır.

2.1. Ulaştırma ve Lojistik Altyapısı

- **2.1.1. Proje N°20: Port-Bouët-Koumassi-Cocody Yol Bağlantısı Geliştirme Projesi**
- Bu proje, Abidjan'ın dört ana komünü olan Port Bouët, Koumassi, Cocody ve Bingerville'i birbirine bağlayacak 10.7 km uzunluğunda, 2x3 şeritli bir otoyolun inşasını içermektedir. Yeni otoyol, şehrin güneyindeki mevcut köprülerdeki kronik trafik sıkışıklığına stratejik bir alternatif sunarak kentsel hareketliliği ve ekonomik verimliliği önemli ölçüde iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	405.6 Milyon Avro / 450.3 Milyon ABD Doları
Ortaklık Modeli	İmtiyaz. %100 özel yatırım.
Mevcut Durum	Proje ön tasarım (APS) aşamasında. Güzergah tasarımı devam ediyor.
Sonraki Adım	Güzergahın ve çalışmaların sonlandırılması, finansman planının onaylanması.

Projenin Stratejik Faydaları:

- * Abidjan'ın güneyindeki mevcut 3 köprüye hayati bir alternatif sunarak kentsel hareketliliği ve lojistik akışını iyileştirmek.
- * Port Bouët, Koumassi, Cocody ve Bingerville komünleri arasındaki ekonomik ve sosyal bağlantıyı güçlendirmek.

- **2.1.2. Proje N°35: Abidjan Doğu-Batı Hızlı Otobüs (BRT) Hattının İşletilmesi**
- Bu proje, Abidjan'ın Yopougon ve Bingerville bölgeleri arasında uzanan 20 km'lik özel bir güzergahta çalışacak Hızlı Otobüs (BRT) sisteminin işletmesini kapsamaktadır. Abidjan metro hattını tamamlayıcı nitelikteki BRT, modern ve verimli bir toplu taşıma alternatifi sunacaktır. Altyapı inşaatı Dünya Bankası ve AFD finansmanı ile devlet tarafından gerçekleştirilirken, sistemin işletilmesi ve araç filosunun temini KÖO modeliyle seçilecek özel bir ortağa verilecektir.

Kriter	Açıklama
Özel Yatırım Maliyeti	Yaklaşık 60 Milyar CFA Frangı (110 Milyon ABD Doları) (ağırlıklı olarak araç filosu için).
Ortaklık Modeli	Uluslararası açık ihale ile seçilecek özel işletmeci.
Mevcut Durum	Ön tasarım çalışmaları devam ediyor. İşlem danışmanının işe alım süreci tamamlandı.
Sonraki Adım	Özel işletmecinin işe alınması ve KÖO sözleşmesinin imzalanması (kaynak belgede 2022 olarak hedeflenmiştir).

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Erişilebilir, güvenli, güvenilir ve daha az kirletici bir toplu taşıma sistemi sağlayarak şehrin yaşanabilirliğini artırmak.
- * Yerel taşımacılık operatörlerinin BRT sistemine entegre hatlarda çalışmasını sağlayarak kapsayıcı bir ekosistem oluşturmak.

- **2.1.3. Proje N°36, N°40, N°41, N°42: Abidjan Liman Bölgesi Lojistik ve Tıkanıklık Giderme Projeleri**
- Bu dört proje, Abidjan Limanı'nın verimliliğini ve rekabet gücünü artırmayı amaçlayan entegre bir stratejinin sinerjik parçalarıdır. Projeler, liman bölgesindeki ve şehir içindeki trafik sıkışıklığını azaltmak, lojistik operasyonları iyileştirmek ve limanın gelecekteki genişlemesi için yeni arazilere erişim sağlamak üzere tasarlanmıştır. Örneğin, PK26'daki kamyon parkı (Proje N°36), ağır vasıta trafiğini şehir dışına yönlendirecek çevre yolunun (Proje N°42) etkinliğini artırırken, Vridi Kanalı geçişleri (Proje N°40, N°41) ise limanın batıdaki yeni genişleme alanlarına erişimini sağlayarak bu altyapı yatırımlarının uzun vadeli getirisini garanti altına almaktadır.

Proje	Tahmini Maliyet	Amaç
Kamyon Parkı (PK26)	38 Milyon Avro	Liman bölgesindeki yasadışı parklanmayı ortadan kaldırmak ve trafiği düzenlemek.
Vridi Kanalı-Marcory Köprüsü	31 Milyon Avro	Vridi sanayi bölgesine ikinci bir stratejik karayolu bağlantısı oluşturmak.
Vridi Kanalı Geçişi (Tünel)	320 Milyon Avro	Limanın batıdaki arazi rezervlerine doğrudan karayolu erişimi sağlamak.
Liman Çevre Yolu	137 Milyon Avro	Ağır vasıta trafiğini şehir yollarından tamamen ayırmak.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Abidjan Limanı'nın hinterland trafiği için Batı Afrika'daki lider konumunu perçinlemek.
- * Liman transit maliyetlerini ve lojistik operasyon sürelerini düşürerek rekabetçiliği artırmak.
- * Ağır vasıta trafiğini şehir dışına yönlendirerek kentsel yaşam kalitesini ve güvenliğini yükseltmek.
 - **2.1.4. Proje N°43, N°44, N°45, N°46: Yurtiçi Havalimanlarının (Bouaké, Yamoussoukro, Man, Odienné) Modernizasyonu ve İşletilmesi**
 - Hükümet, ülke içi hava ulaşımını canlandırmak amacıyla Bouaké, Yamoussoukro, Man ve Odienné havalimanlarını rehabilite ederek Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü (ICAO) standartlarına uygun hale getirmeyi planlamaktadır. Bu program, farklı KÖO modellerini içermektedir: Bouaké,

Yamoussoukro ve Man havalimanlarının işletmesi özel operatörlere devredilirken, Odienné havalimanında özel ortağın rolü finansman ve inşaat ile sınırlı kalacak, işletme ise devlet kurumu SODEXAM tarafından yürütülecektir. Bouaké'nin ülkenin ikinci uluslararası havalimanı olması hedeflenmektedir.

Havalimanı	Mevcut Durum	Kapsam
Bouaké	Ön tasarım çalışmaları (APS) yapıldı. İlk operatörle sözleşmeler imzalanıyor.	İşletme ve yönetim.
Yamoussoukro	APS çalışmaları yapıldı.	İşletme ve yönetim.
Man	Bir operatör (TRANSCON) belirlendi.	İşletme ve yönetim.
Odienné	Bir operatör (TRANSCON) belirlendi. Çalışmalar sürüyor.	Finansman, inşaat ve standartlara uygun hale getirme. İşletme SODEXAM'da kalacak.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Ülke içi ve uluslararası hava bağlantısını güçlendirerek ekonomik entegrasyonu hızlandırmak.
- * Bölgelerin ekonomik ve turistik potansiyelini geliştirerek dengeli kalkınmayı desteklemek.
- * Havaalanı operasyonlarında uluslararası standartlarda hizmet kalitesi ve güvenliği sağlamak.

2.2. Kentsel Gelişim ve Yapı Projeleri

• 2.2.1. Proje N°17: Geliştirilmiş Arazi Üretimi

- Bu proje, artan konut ihtiyacını karşılamak ve plansız kentleşmeyi önlemek amacıyla özel sektörün kullanımına sunulmak üzere altyapısı (birincil yollar ve köprüler) hazırlanmış araziler üretmeyi hedeflemektedir. Program kapsamında yılda 1.280 hektar (Abidjan'da 500, ülke içinde 780 hektar) hizmete hazır arazi geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu araziler, özel sektörün konut, ticari alan ve sosyal tesisler inşa etmesi için bir platform sunacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	166 Milyon Avro / 218 Milyon ABD Doları
Ortaklık Modeli	Geliştirme imtiyazı.
Mevcut Durum	Ayrıntılı teknik çalışmalar yapıldı. Pilot aşama için 150 hektarlık bir alan aranıyor.
Sonraki Adım	Ek çalışmaların yapılması ve danışma prosedürünün başlatılması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Plansız konut gelişimini önleyerek sürdürülebilir kentleşmeyi teşvik etmek.
- * Özel sektör için yatırım yapılabilir, hizmete hazır kentsel arazi arzını artırmak.

- **2.2.2. Proje N°18: Piramit Binasının Finansmanı, Tasarımı, Yenilenmesi, İşletilmesi ve Bakımı**
- Abidjan'ın iş merkezi Plateau'da bulunan ve 1970'lerde inşa edilmiş ikonik Piramit binası, uzun yıllardır ileri derecede harap durumdadır. Bu proje, mimari bir simge olan bu yapının tamamen rehabilite edilerek modern güvenlik, teknoloji ve kullanım standartlarına kavuşturulmasını amaçlamaktadır. Proje, binanın tasarım, finansman, inşaat, işletme ve bakımını üstlenecek vizyoner bir özel ortak aramaktadır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Operatör tarafından yapılacak teknik ve mali çalışmalara göre belirlenecek.
Kapsam	Tasarım, inşaat, işletme, ekipman ve bakım.
Mevcut Durum	Projenin uygulanması için bir ortak aranıyor.
Sonraki Adım	Ortak bulunması.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Devletin değerli bir gayrimenkul varlığını korumak ve yeniden ekonomiye kazandırmak.
- * Plateau iş merkezinin modern ve prestijli gelişimine katkıda bulunmak.
 - **2.2.3. Proje N°34: Ébimpé Olimpik Şehir İnşaat Projesi**
 - Bu iddialı proje, Abidjan'ın kuzeyindeki Anyama'da, 255 hektarlık geniş bir alanda yeni ve modern bir şehir merkezi kurmayı hedeflemektedir. Ébimpé Olimpik Stadyumu'nun çevresinde geliştirilecek olan bu yeni şehir; uluslararası standartlarda spor tesisleri, kamu hizmet binaları, konutlar, oteller ve büyük ticari alanları içerecektir. Bu proje, Fildişi Sahili'nin uluslararası spor ve etkinlik organizasyonları için bir cazibe merkezi olma vizyonunun amiral gemisidir.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Yaklaşık 408 Milyar CFA Frangı
Kapsam	Projenin tamamının veya bir kısmının tasarımı, inşası, finansmanı, işletmesi ve bakımı.
Mevcut Durum	Arazi mevcut ve erişilebilir. Geliştirme çalışmaları ve Master Plan mevcut.
Sonraki Adım	KÖO fizibilite çalışmaları, proje yapılandırması ve ihale çağrısı.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Fildişi Sahili'ni uluslararası spor etkinlikleri için bir merkez haline getirerek ülkenin marka değerini yükseltmek.
- * Modern bir kentsel merkez yaratarak Abidjan'ın kontrollü büyümesini ve gelişimini desteklemek. Bu altyapı ve kentsel gelişim projeleri, ülkenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine odaklanan çevre ve dijital ekonomi projeleriyle birleşerek Fildişi Sahili'nin geleceğini şekillendirmektedir.

3. Çevre, Dijital Ekonomi ve Sosyal Altyapı Projeleri

Fildişi Sahili'nin kalkınma vizyonu, sadece ekonomik ve fiziki altyapı ile sınırlı kalmayıp, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme hedefini de kapsamaktadır. Atık yönetimi ve ekoturizm gibi çevresel girişimler, doğal kaynakları korumayı ve bunları ekonomik değere dönüştürmeyi amaçlarken; dijital dönüşüm projeleri, ekonominin verimliliğini artırmayı ve kamu hizmetlerini modernize etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda, hayvancılık ve sosyal hizmetler alanındaki yatırımlar, gıda güvenliğini sağlama ve vatandaşların yaşam kalitesini yükseltme konusunda çift yönlü bir önem taşımaktadır. Bu projeler, Fildişi Sahili'nin dengeli ve kapsayıcı bir kalkınma modeline olan bağlılığını göstermektedir.

3.1. Atık Yönetimi ve Çevre Koruma

- **3.1.1. Proje N°4, N°5, N°6, N°7: Belediyeler Arası Katı Atık Yönetimi Modernizasyonu**
- Bu dört proje, Abidjan, Yamoussoukro-Bouaké, Korhogo ve Daloa gibi ana şehir gruplarında modern ve entegre bir katı atık yönetim sistemi kurmayı amaçlayan ulusal bir programın parçalarıdır. Program, atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması ve geri kazanımı için yapılandırılmış bir sistem oluşturmayı hedeflemektedir. Projeler kapsamında transfer merkezleri, ayırma hatları ve modern teknik atık geri kazanım ve depolama merkezleri (CVET) inşa edilecektir.

Bölge	Tahmini Maliyet	Ortaklık Modeli	Mevcut Durum
Abidjan ve çevresi	41.96 Milyon Avro	Kamu hizmeti devri. %10 Özel / %90 Kamu (Devlet/Dünya Bankası).	Teknik fizibilite çalışmaları devam ediyor. Alanlar belirlendi.
Yamoussoukro-Bouaké	42.07 Milyon Avro	Kamu hizmeti devri. %10 Özel / %90 Kamu (Devlet/Dünya Bankası).	Teknik fizibilite çalışmaları devam ediyor. Alanlar belirlendi.
Korhogo ve çevresi	18.78 Milyon Avro	Kamu hizmeti devri. %10 Özel / %90 Kamu (Devlet/Dünya Bankası).	Teknik fizibilite çalışmaları devam ediyor. Alanlar belirlendi.
Daloa ve çevresi	38.56 Milyon Avro	Kamu hizmeti devri. %10 Özel / %90 Kamu.	Teknik fizibilite çalışmaları için firma seçim süreci devam ediyor.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Atık toplama ve taşıma sistemlerini organize ederek şehirlerin temizliğini ve yaşanabilirliğini artırmak.
- * Kağıt, plastik, cam ve metal için geri kazanım ve geri dönüşüm tesisleri kurarak döngüsel ekonomiyi teşvik etmek.
- * Halk sağlığını ve çevre kalitesini iyileştirerek sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak.

- **3.1.2. Ekoturizm ve Koruma Projeleri (N°19, N°21, N°22, N°23, N°24, N°32, N°33)**
- Bu projeler grubu, Fildişi Sahili'nin zengin biyoçeşitliliğini, milli parklarını ve turistik varlıklarını koruyarak sürdürülebilir turizm yoluyla ekonomik değere dönüştürmeyi amaçlayan bütüncül bir stratejiyi temsil etmektedir. Yamoussoukro Hayvanat Bahçesi'nden Banco ve Comoé Milli Parkları'na, Cocody Koyu'nun geliştirilmesinden tarihi otellerin rehabilitasyonuna kadar geniş bir yelpazeyi kapsayan bu girişimler, ülkenin ekoturizm potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Proje	Tahmini Maliyet	Kapsam	Ortaklık Modeli
Yamoussoukro Zooloji Parkı	31 Milyon Avro	Ekoturizm altyapısı inşaatı ve işletmesi.	İmtiyaz (%70 Özel / %30 Kamu).
Banco Milli Parkı	4.5 Milyon Avro	Turist rotaları, kanopi yürüyüşü ve altyapı geliştirme.	Belirlenecek.
Dahlia Fleur Rezervi	3 Milyon Avro	Modern botanik ve zooloji parkı kurma.	Belirlenecek.
Comoé Milli Parkı	5.5 Milyon Avro	Turistik altyapının rehabilitasyonu ve tanıtımı.	Belirlenecek.
Taï Milli Parkı	1.15 Milyon Avro	Ecotel Touraco'nun restorasyonu ve genişletilmesi.	Belirlenecek.
Cocody Koyu	1.2 Milyar CFAF	60 hektarlık alanın konut, ofis ve yeşil alan olarak geliştirilmesi.	Hibrit kamu yapısı.
Ex-SIETHO Otelleri	Belirtilmemiş	Daoukro, Katiola vb. lokasyonlardaki otellerin rehabilitasyonu ve yönetimi.	Belirlenecek.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Biyoçeşitliliği korumak ve çevre bilincini geliştirerek ülkenin doğal mirasını gelecek nesillere aktarmak.
- * Ekoturizmi geliştirerek yerel ekonomilere ve istihdama doğrudan katkıda bulunmak.
- * Ülkenin turizmdeki marka imajını ve uluslararası cazibesini güçlendirmek.

3.2. Dijital Ekonomi ve İnovasyon

- **3.2.1. Proje N°25: 7.000 km'lik Optik Fiber Ağı (RNHD) İşletme Projesi**
- Bu stratejik proje, ülke genelinde döşenmiş olan 7.000 km'lik ulusal fiber optik ağı (RNHD) özel bir ortak tarafından aktive edilmesi, işletilmesi ve pazarlanmasını kapsamaktadır. Proje, telekom operatörlerine açık erişimli bir altyapı sunarak dijital uçurumu kapatmayı, internet hızını artırmayı ve Fildişi Sahili'nin dijital ekonomiye geçişini hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet (Aktivasyon)	76 Milyon Avro / 100 Milyon ABD Doları
Mevcut Durum	Önceki ihaleler başarısız oldu. Projenin yeniden yapılandırılması ve yeni bir ihale yapılması planlanıyor.
Sonraki Adım	Özel operatörün seçilmesi.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Tüm ulusal topraklarda dijital kapsama sağlayarak ekonomik ve sosyal fırsat eşitliğini artırmak.
- * Çok yüksek hızlı geniş bant çözümleriyle hizmet kalitesini iyileştirerek dijital ekonominin temelini sağlamlaştırmak.

- **3.2.2. Proje N°26: Mobil Terminallerin Teknik Uygunluğunu İzleme Sistemi**
- Bu proje, ülkede kullanılan mobil terminallerin teknik uygunluğunu izlemek için ulusal bir sistem kurmayı amaçlamaktadır. Sistem, sahte, klonlanmış veya beyan edilmemiş IMEI numaralarına sahip cihazları tespit ederek, terminal hırsızlığıyla mücadele edecek, mobil iletişim kalitesini artıracak ve devletin gümrük vergisi ile KDV tahsilatını önemli ölçüde iyileştirecektir.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	Belirlenecek.
Ortaklık Modeli	Ortak, sistem sayesinde yapılan tahsilatlardaki katma değer üzerinden ücretlendirilecektir.
Mevcut Durum	Bakanlık ile bir ortak (MERSY) arasında mutabakat zaptı (MOU) imzalandı.
Sonraki Adım	Ticari sözleşmenin imzalanması.

- **3.2.3. Proje N°27: Devlet Arşivleri için Dijitalleştirme ve Koruma Merkezleri**
- Kamu idaresinin modernizasyonu kapsamında yürütülen bu proje, devletin fiziki arşivlerini dijitalleştirmek, korumak ve güvenli bir elektronik arşivleme sistemi kurmak için modern merkezler oluşturmayı hedeflemektedir. Proje, tüm bakanlıkları ve kamu kurumlarını kapsayacak şekilde, ulusal arşiv mirasının yeniden yapılandırılmasını ve korunmasını sağlayarak devletin kurumsal hafızasını güvence altına alacaktır.

Kriter	Açıklama
Tahmini Maliyet	45.4 Milyon Avro
Ortaklık Modeli	15 yıllık İmtiyaz / BOT.
Mevcut Durum	MOU imzalandı. 11 bakanlık tarafından şartname onaylandı.
Sonraki Adım	İmtiyaz sözleşmesinin müzakeresi ve imzalanması.

3.3. Hayvancılık ve Sosyal Hizmet Altyapısı

- **3.3.1. Hayvansal ve Su Ürünleri Kaynakları Projeleri (N°28, N°29, N°30, N°31)**
- Bu dört proje, Fildişi Sahili'nin hayvansal protein üretiminde kendi kendine yeterliliğini artırma, hayvan hastalıklarıyla mücadele etme ve sektör için nitelikli iş gücü yetiştirme stratejisinin temel taşlarını oluşturmaktadır. Projeler; modern bir mezbaha kompleksi, endüstriyel balık yemi üretim tesisleri, ulusal bir veteriner teşhis laboratuvarı ve bir veteriner okulu kurulmasını kapsamaktadır.

Proje	Tahmini Maliyet	Kapsam	Mevcut Durum
Abidjan Mezbahası	20.2 Milyar CFAF	Modern bir mezbaha ve hayvan pazarı kompleksi inşaatı ve işletmesi.	Ekonomik ve finansal çalışmalar yapıldı. Ortak aranıyor.
Balık Yemi Üretimi	10.4 Milyar CFAF	3 endüstriyel yem üretim birimi inşaatı. %100 özel yatırım.	Fizibilite çalışması için TŞ hazır. Ortak aranıyor.
Veteriner Laboratuvarı	2.35 Milyar CFAF	Hayvan hastalıkları teşhisi için ulusal laboratuvar inşaatı. %100 özel yatırım.	Ortak aranıyor.
Veteriner Okulu	Belirtilmemiş	Ulusal bir veteriner okulu ve hastanesi kurulması. %100 özel yatırım.	Ortak aranıyor.

****Projenin Stratejik Faydaları:****

- * Ulusal hayvan proteini üretiminde kendi kendine yeterliliği artırarak gıda güvenliğini güçlendirmek.
- * Hayvan hastalıklarının sağlık ve sosyo-ekonomik etkilerini en aza indirerek hayvancılık sektörünün sürdürülebilirliğini sağlamak.
- * Sektörün gelişimini destekleyecek uzmanlar yetiştirerek insan sermayesini güçlendirmek.

4. Genel Değerlendirme ve Sonuç

Bu rapor, Fildişi Sahili'nin Kamu-Özel Sektör Ortaklığı (KÖO) modeli aracılığıyla hayata geçirmeyi planladığı stratejik projeleri kapsamlı bir şekilde analiz etmektedir. Sunulan projeler, ülkenin sanayi ve tarımda katma değeri artırma, ulaştırma ve lojistik altyapısını modernize etme, sürdürülebilir çevre yönetimi ve dijital dönüşüm hedeflerine ulaşma konusundaki kararlılığını açıkça ortaya koymaktadır. Fildişi Sahili hükümeti, sanayi bölgelerinden liman geliştirme projelerine, atık yönetiminden dijital arşivlemeye kadar geniş bir yelpazede özel sektörün finansman, uzmanlık ve işletme yeteneklerinden faydalanmayı amaçlamaktadır. Projelerin fizibilite aşamasından ortak arayışı aşamasına kadar farklı olgunluk seviyelerinde bulunması, çeşitli risk iştahlarına ve yatırımcı profillerine farklı giriş noktaları sunmaktadır. Bu çeşitlilik, Fildişi Sahili'nin kalkınma hedeflerine ulaşmak için KÖO modelini esnek ve stratejik bir araç olarak benimsediğini göstermektedir. Sonuç olarak, sunulan bu portföy, Fildişi Sahili'nin sadece ekonomik büyüme hedeflerini değil, aynı zamanda Batı Afrika'da vazgeçilmez bir ekonomik merkez olma yönündeki stratejik iddiasını da ortaya koymaktadır. Doğru yapılandırılmış ortaklıklar aracılığıyla bu projelere katılım, yatırımcılar için yalnızca finansal getiri değil, aynı zamanda bölgenin geleceğini şekillendirme fırsatı sunmaktadır.

Rapor Fildişi Sahili Ülkesi (Côte d'Ivoire) resmi yatırım raporuna dayanılarak Gate Turkey tarafından hazırlanmıştır.

Gate Turkey merkezi Londra / İngiltere'de bulunmaktadır ve SIFIA Uluslararası Fuarı'nın (Fildişi Sahili-Côte d'Ivoire) resmi temsilci acentesidir.

Raporun orijinali www.gateturkey.net sitesinde SIFIA-AFRIKA Fuarı bölümündedir.

GATE TURKEY Ltd.

Londra - İngiltere Merkez Adres :

71-75 Shelton Street, Covent Garden, London, United Kingdom, WC2H 9J

Company Number : 16762045

E-mail :info@gateturkey.net

Türkiye İrtibat Adresi

Adalet, Manas Bulvarı. Folkart Towers

Bayraklı İzmir -Türkiye

Tel: +90- 533 2419081

E-Posta: info@gateturkey.net